

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานด้านพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร มีวัตถุประสงค์ในการศึกษาได้แก่ (1) เพื่อศึกษาระดับประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร (2) เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร โดยสามารถนำเสนอสรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะได้ดังต่อไปนี้

5.1 สรุปผลการวิจัย

5.1.1 ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 157 คน คิดเป็นร้อยละ 58.15 มีอายุระหว่าง 25-35 ปี จำนวน 139 คน คิดเป็นร้อยละ 51.48 และจบการศึกษาสูงสุดระดับปริญญาตรี จำนวน 177 คน คิดเป็นร้อยละ 65.55

5.1.2 ตอนที่ 2 การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร

การบริหารงานด้านพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์โดยมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีค่ามากที่สุด รองลงมา คือ การควบคุมและประเมินตามกลยุทธ์ ส่วนด้านการกำหนดกลยุทธ์ และการปฏิบัติตาม กลยุทธ์มีค่าน้อยที่สุดตามลำดับ

การบริหารงานด้านพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทีมบริหารหน่วยงานมีการวิเคราะห์โครงสร้างและนโยบายที่ครอบคลุมภารกิจ เช่น โครงสร้างบริหาร นโยบายของหน่วยงาน ระเบียบปฏิบัติเครือข่ายในการปฏิบัติงาน ฯลฯ มีค่ามากที่สุด รองลงมา คือ หน่วยงานมีการวิเคราะห์การบริหารจัดการภายใน เช่น ความสามารถในการวางแผน ดำเนินการตามแผน การกำกับติดตามประเมินผลการจัดการให้เกิดการมีส่วนร่วม ฯลฯ และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบโดยอ้อมต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงาน เช่น ปัจจัยด้านสังคม วัฒนธรรม เทคโนโลยี เศรษฐกิจ การเมืองและกฎหมายตามลำดับ

การบริหารงานด้านพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านการกำหนดกลยุทธ์มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าหน่วยงานมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน รองลงมา คือ หน่วยงานมีการประชุมในการสร้างความเข้าใจ ในการวางแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานอย่างชัดเจน และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ บุคลากรของหน่วยงานมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานตามลำดับ

การบริหารงานด้านพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านการปฏิบัติตามกลยุทธ์มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าหน่วยงานมีการดำเนินการตามวิสัยทัศน์เป้าประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างครบถ้วน และบุคลากรในหน่วยงาน สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน มีค่ามากที่สุด รองลงมา คือ หน่วยงานมีการจัดฝึกอบรมให้ปฏิบัติงานและบุคลากรในหน่วยงานสามารถดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ การตรวจสอบการปฏิบัติงานพัสดุประจำปีเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามลำดับ

การบริหารงานด้านพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านการควบคุมและประเมินตามกลยุทธ์มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานมีการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินกลยุทธ์อย่างชัดเจนมีค่ามากที่สุด รองลงมา คือ หน่วยงานมีการกำหนดปฏิทินการประเมินกลยุทธ์ของหน่วยงานอย่างชัดเจน และหน่วยงานมีการติดตามประเมินผล การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และกลยุทธ์หลักของหน่วยงาน และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานมีการประเมินผลตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานตามปีงบประมาณทั้งรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน ตามลำดับ

5.1.3 ตอนที่ 3 หลักธรรมาภิบาลองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร

5.1.3.1 หลักธรรมาภิบาลองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านหลักธรรมาภิบาลโดยมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าหลักความรับผิดชอบมีค่ามากที่สุด รองลงมา คือ หลักคุณธรรม ส่วนหลักความคุ้มค่ามีค่าน้อยที่สุดตามลำดับ

5.1.3.2 หลักธรรมาภิบาลองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านหลักการมีส่วนร่วม มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าหน่วยงานได้จัดทำช่องทางรับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในรูปแบบ online และ offline และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แสดงความคิดเห็นแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อแสวงหาทางเลือก และการตัดสินใจต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการที่ยอมรับร่วมกัน ในรอบ 6 เดือนแรก และ 12 มีค่ามากที่สุด รองลงมา คือ หน่วยงานเปิดโอกาสให้บุคลากรเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนปฏิบัติและประเมินงานเพื่อแก้ไข

ปัญหาของหน่วยงาน และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานจัดกิจกรรมโครงการเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมจากบุคลากรอย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้งตามลำดับ

5.1.3..3 หลักธรรมาภิบาลองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านหลักความรับผิดชอบ มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานจัดทำแผนบริหารความรับผิดชอบในการทำงาน รองลงมา คือ หน่วยงานมีความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการบริหารงาน และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ เจ้าหน้าที่มีส่วนร่วมในการเข้ารับการอบรม ฝึกทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอตามลำดับ

5.1.3..4 หลักธรรมาภิบาลองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านหลักความโปร่งใส มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานปฏิบัติงานพัสดุด้วยความโปร่งใส รองลงมา คือ หน่วยงานสามารถเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงานพัสดุอย่างตรงไปตรงมา และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับงานพัสดุแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตามลำดับ

5.1.3..5 หลักธรรมาภิบาลองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านหลักความคุ้มค่า มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานมีกิจกรรมอบรมให้ความรู้ หรือมีคู่มือส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ให้ใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม รองลงมา คือ หน่วยงานใช้งบประมาณ ในการจัดการพัสดุอย่างคุ้มค่า และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมตามลำดับ

5.1.3..6 หลักธรรมาภิบาลองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านหลักนิติธรรม มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ระเบียบในการปฏิบัติงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลสอดคล้องกับบริบทหน่วยงาน และการทำงานของหน่วยงาน รองลงมา คือ หน่วยงานมีกิจกรรมอบรมให้ความรู้ควบคู่กับการปฏิบัติงานส่งเสริมให้บุคลากรได้รับความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานพัสดุ และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานใช้อำนาจของกฎหมายกฎ ระเบียบข้อบังคับในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติตามลำดับ

5.1.3..7 หลักธรรมาภิบาลองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ด้านหลักคุณธรรม มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ผู้บริหารหน่วยงานบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต จริ่งใจ รองลงมา คือ บุคลากรหน่วยงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต จริ่งใจ และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานมุ่งเน้นรักษาผลประโยชน์แก่ส่วนรวมตามลำดับ

5.1.4 ตอนที่ 4 ประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดงค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร

5.1.4..1 ประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดงค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร ภาพรวม มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าการให้บริการอย่างรวดเร็ว และทันเวลา รองลงมา คือ การให้บริการอย่างก้าวหน้า และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ การให้บริการอย่างเท่าเทียมและพอเพียงตามลำดับ

5.1.4..2 ประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดงค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร การให้บริการอย่างเท่าเทียมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานมีความกระตือรือร้น ในการบริการด้านพัสดุด้วยความเอาใจใส่ รองลงมา คือ หน่วยงานมีการให้บริการด้านพัสดุเป็นไปตามลำดับ ก่อน - หลัง และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานมีระบบการให้บริการด้านพัสดุที่มีความโปร่งใสตามลำดับ

5.1.4..3 ประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดงค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร การให้บริการอย่างรวดเร็ว ทันเวลา มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานมีความรวดเร็วในการให้บริการงานพัสดุอย่างถูกต้อง รองลงมา คือ หน่วยงานมีการตรวจสอบความถูกต้องเป็นไปด้วยความเรียบร้อยไม่ต้องมาติดต่อหลายครั้งการให้บริการอย่างพอเพียง และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานมีการให้คำแนะนำที่ถูกต้องในการแก้ไขปัญหาความชัดเจนของข้อมูลในการให้บริการพัสดุดตามลำดับ

5.1.4..4 ประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดงค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร การให้บริการอย่างพอเพียง มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานมีการประชาสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ทั้ง online และ offline รองลงมา คือ หน่วยงานมีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่องานพัสดุอย่างเพียงพอ เช่น ที่นั่งพัก QR Code ขั้นตอนการติดต่อ หรือความรู้ต่าง ๆ เกี่ยวกับงานพัสดุ และน้ำดื่ม และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานมีป้ายบอกจุดต่าง ๆ ที่ถูกต้องและชัดเจนตามลำดับ

5.1.4..5 ประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดงค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร การให้บริการอย่างต่อเนื่อง มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานให้บริการด้วยความถูกต้อง บริการโดยยึดประโยชน์ของสาธารณะเป็นหลัก และด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานให้บริการอย่างสม่ำเสมอ ไม่ล่าช้าตามลำดับ

5.1.4..6 ประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดงค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร การให้บริการอย่างก้าวหน้า มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า หน่วยงานรับฟังปัญหาความพึงพอใจ หรือไม่พึงพอใจ หรือข้อซักถามของผู้รับบริการอย่างเต็มใจ ในการให้บริการงานพัสดุ รองลงมา คือ หน่วยงานมีการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการอย่างน้อย

ปีละ 3 ครั้งและด้านที่มีค่าน้อยที่สุด คือ หน่วยงานมีผู้รับผิดชอบโดยตรงที่ให้บริการงานพัสดุ ติดต่อบริการและขอรับบริการได้หลายช่องทางตามลำดับ

5.1.5 ตอนที่ 5 ผลการทดสอบตามวัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ที่ 1 เพื่อศึกษาระดับการบริหารเชิงกลยุทธ์และหลักธรรมาภิบาล ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดังกล่าวการบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร

หลักการมีส่วนร่วม การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การควบคุมและประเมินตามกลยุทธ์ และหลักความรับผิดชอบ ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดังกล่าวการบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร พบว่า วัตถุประสงค์ที่ 2 เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุดังกล่าวการบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร มีผลต่อประสิทธิภาพอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

5.2 อภิปรายผลการวิจัย

หลักการมีส่วนร่วม พบว่า หน่วยงานเปิดโอกาสให้บุคลากรเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนปฏิบัติและประเมินงานเพื่อแก้ไขปัญหาของหน่วยงาน จัดกิจกรรมโครงการเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมจากบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แสดงความคิดเห็นแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อแสวงหาทางเลือกและการตัดสินใจต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการที่ยอมรับร่วมกัน และได้จัดทำช่องทางรับฟังข้อคิดเห็นจากประชาชน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กมลพรรณ พึ่งด้วง (2560) ทำการศึกษาเรื่อง การบริหารตามหลักธรรมาภิบาลกับประสิทธิผลของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาสมุทรสาคร พบว่า การบริหารตามหลักธรรมาภิบาลของสถานศึกษา หลักคุณธรรมและจริยธรรม กับหลักความเสมอภาค หลักความเปิดเผยและโปร่งใส หลักการกระจายอำนาจ หลักนิติธรรม หลักการมีส่วนร่วมและการมุ่งเน้นฉันทามติ หลักประสิทธิผล หลักประสิทธิภาพ หลักการรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องและสามารถตรวจสอบได้หลักการตอบสนอง และสอดคล้องกับงานวิจัยของ ปราโมทย์ แสนกล้า (2562) ทำการศึกษาเรื่อง หลักธรรมาภิบาลที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของสถานศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาในจังหวัดนครราชสีมา ที่พบว่า หลักธรรมาภิบาลที่ส่งผลต่อประสิทธิผลของสถานศึกษา

การปฏิบัติตามกลยุทธ์ พบว่า การบริหารงานต่าง ๆ ที่ทำให้หน่วยงานประสบผลสำเร็จ มีการกำหนดทิศทางที่ชัดเจน มีการบริหารจัดการ มีการวางแผน การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ การควบคุมและประเมิน ส่งเสริมให้บุคลากรมีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาในงาน มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ ตามยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุตามประสงค์ของหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของรัตน อาสาทำ (2562) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุในมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ในมหาวิทยาลัยราชภัฏ

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีค่าโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านโดยเรียงลำดับค่าจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการปฏิบัติตามกลยุทธ์ ด้านกำหนดกลยุทธ์ ด้านวิเคราะห์สภาพแวดล้อม และด้านการควบคุมและการประเมินกลยุทธ์ การบริหารงานเชิงกลยุทธ์และหลักธรรมาภิบาลที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุในมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีความสัมพันธ์ในเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และมีอิทธิพลสามารถอธิบายการเปลี่ยนแปลงของประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรได้ และยังสอดคล้องกับ อัญชัน ชมชื่นพุกษา (2565) ศึกษาเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน พบว่า ปัจจัยการบริหารงานพัสดุ ได้แก่ การจำหน่ายพัสดุ การควบคุมพัสดุ การจัดหาพัสดุ และการบำรุงรักษา ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

การควบคุมและประเมินตามกลยุทธ์ พบว่าส่งเสริมให้บุคลากรมีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาในงาน มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ ตามยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุตามประสงค์ของหน่วยงาน มีการวิเคราะห์สภาพปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงาน และหาแนวทาง การพัฒนาสภาพปัญหาที่เกิดจากการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างชัดเจน และรายงานผลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ และสามารถปรับปรุงเพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนต่อไปในอนาคตเพื่อประสิทธิภาพขององค์การ ซึ่งสอดคล้องกับ วิษณุกรณ์ โคตมี (2564) ศึกษาเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุของเทศบาลตำบลในเขตจังหวัดบึงกาฬ พบว่า ปัจจัยการบริหารงานพัสดุของเทศบาลตำบลในเขตจังหวัดบึงกาฬโดยรวมอยู่ในระดับมาก และการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุของเทศบาลตำบลในจังหวัดบึงกาฬ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล และ ความคุ้มค่านั้นควรการสนับสนุนให้บุคลากรที่รับผิดชอบงานพัสดุเข้าอบรมเพื่อจะได้มีความรู้ความเชี่ยวชาญงานพัสดุ ระเบียบเกี่ยวกับงานพัสดุอยู่เสมอ และยังสอดคล้องกับ อัญชัน ชมชื่นพุกษา (2565) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน พบว่า ปัจจัยการบริหารงานพัสดุ ได้แก่ การจำหน่ายพัสดุ การควบคุมพัสดุ การจัดหาพัสดุ และการบำรุงรักษา ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

หลักความรับผิดชอบ พบว่าพบว่า หน่วยงานตระหนักในบทบาทหน้าที่และงานที่ได้รับมอบหมาย จัดทำแผนบริหารความรับผิดชอบในการทำงาน มีการจัดทำแผนบริหารความรับผิดชอบในการทำงาน ผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด มีความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากการบริหารงาน และ เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนร่วมในการเข้ารับฝึกอบรม ฝึกทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสอดคล้องกับ รัตนอาษา (2562) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุในมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ในมหาวิทยาลัยราชภัฏภาค

ตะวันออกเฉียงเหนือมีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านโดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ด้านหลักคุณธรรม ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักความคุ้มค่า ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านการให้บริการอย่างรวดเร็วทันเวลา และด้านการให้บริการอย่างเพียงพอ และการบริหารงานเชิงกลยุทธ์และหลักธรรมาภิบาลที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุในมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีความสัมพันธ์ในเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และยังสอดคล้องกับ อัญชน ชมชื่นพุกษา (2565) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน พบว่า ปัจจัยการบริหารงานพัสดุ ได้แก่ การจำหน่ายพัสดุ การควบคุมพัสดุ การจัดหาพัสดุ และการบำรุงรักษา ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ลาน้อย จังหวัดแม่ฮ่องสอน

5.3 ข้อเสนอแนะ

5.3.1 ข้อเสนอแนะที่ได้จากการศึกษา

5.3.1.1 หลักการมีส่วนร่วม เพื่อการวิเคราะห์ ด้านปริมาณบุคลากรและคุณภาพของบุคลากร เช่น ความเพียงพอ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานการ วิเคราะห์การบริหารจัดการภายใน เช่นความสามารถในการวางแผน ดำเนินการตามแผน การกำกับติดตาม ประเมินผลการจัดการให้เกิดการมีส่วนร่วม

5.3.1.2 การปฏิบัติตามกลยุทธ์ เพื่อการประชุมในการสร้างความเข้าใจในการวางแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานอย่างชัดเจน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการวางแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน

5.3.1.3 การควบคุมและประเมินตามกลยุทธ์ เพื่อการกำหนดปฏิทินการประเมินกลยุทธ์ของหน่วยงานอย่างชัดเจน หน่วยงานมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ศาสตร์และกลยุทธ์หลักของหน่วยงาน และมีการประเมินผลตามแผนกลยุทธ์ของหน่วยงานตามงบประมาณทั้งรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน

5.3.1.4 หลักความรับผิดชอบ เพื่อผู้บริหารควรให้ความสำคัญกับกระบวนการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดหาพัสดุเนื่องจากทุกกระบวนการเกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ เกิดความเสี่ยงในการทำงาน โดยมีการจัดอบรมหลักสูตรที่เน้นการปฏิบัติตามหลักคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้กับเจ้าหน้าที่

5.3.1.5 ด้านวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อการประเมินสภาพแวดล้อมภายใน คือ ระบบข้อมูลเพื่อการบริหารที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งในด้านโครงสร้างระบบ ระเบียบ วิธีปฏิบัติงาน บรรยากาศในการทำงานและทรัพยากรในการบริหาร (คน เงิน วัสดุ การจัดการ) รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานเพื่อที่จะเข้าใจสถานการณ์และผลกลยุทธ์ก่อนหน้านี้

5.3.1.6 ด้านกำหนดกลยุทธ์ เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถทำได้ตามเป้าหมายที่ได้วางเอาไว้ ได้อย่างชัดเจน ถูกต้อง และเข้าใจว่าควรทำอะไรเพื่อให้ผลลัพธ์เป็นไปตามความคาดหวัง

5.3.1.7 หลักความโปร่งใส เพื่อการตรวจสอบความถูกต้อง และช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต รวมทั้งนำไปสู่การสร้างควมไว้วางใจซึ่งกันและกันทั้งระหว่างผู้ปฏิบัติร่วมกันในองค์กรเดียวกัน

5.3.1.8 หลักความคุ้มค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม โดยรณรงค์ให้คนไทยมีความประหยัด ใช้อย่างคุ้มค่า สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ

5.3.1.9 หลักนิติธรรม ได้แก่ การตรากฎหมาย กฎ ข้อบังคับต่าง ๆ ให้ทันสมัยและเป็นธรรม เป็นที่ระบของสังคม และสังคมยินยอมพร้อมใจปฏิบัติตามกฎหมาย กฎข้อบังคับเหล่านั้น โดยถือว่าเป็นการใจหรืออำนาจของตัวบุคคล

5.3.1.10 หลักคุณธรรม ได้แก่ การยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม โดยรณรงค์ให้เจ้าหน้าที่ของรัฐยึดถือหลักนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตัวอย่างแก่สังคมและส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนพัฒนาตนเองไปพร้อมกัน เพื่อให้คนไทยมีความซื่อสัตย์ จริงใจ ขยัน อดทน มีระเบียบวินัย ประกอบอาชีพสุจริตจนเป็นนิสัยประจำชาติ

5.3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

5.3.2.1 ควรศึกษากลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานพัสดุขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นการเปรียบเทียบผลที่ได้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานพัสดุต่อไป

5.3.2.2 ในการศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาปัจจัยด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ และปัจจัยหลักธรรมาภิบาล ดังนั้นในการศึกษาครั้งต่อควรศึกษาปัจจัยในด้านอื่น ๆ ที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานด้านพัสดุดังการะบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองยโสธร จังหวัดยโสธร เพิ่มเติม