

บทคัดย่อ

เรื่อง : กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนสำหรับธุรกิจฟาร์มสุกร ในเขตจังหวัดอุบลราชธานี
 ผู้วิจัย : ธนาสิทธิ์ คำหอม
 ชื่อปริญญา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
 อาจารย์ที่ปรึกษา : ดร.นรา หัตถสิน
 คำสำคัญ : กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน, ธุรกิจฟาร์มสุกร, กลยุทธ์ฟาร์มสุกร

งานวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนสำหรับธุรกิจฟาร์มสุกร ของผู้เลี้ยงสุกรในจังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งประกอบด้วยกลยุทธ์ด้านเศรษฐกิจ กลยุทธ์ด้านสังคมและกลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม ใช้ระเบียบวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ และใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึกกับผู้ให้ข้อมูลหลักทั้งหมดจำนวน 14 คน ที่เป็นเจ้าของฟาร์ม ผู้จัดการฟาร์ม หรือผู้มีอำนาจหลักในการควบคุมดูแลฟาร์ม โดยแบ่งเป็นฟาร์มขนาดเล็ก 5 คน ฟาร์มขนาดกลาง 5 คน ฟาร์มขนาดใหญ่ 4 คน ใช้ระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูล ระหว่างวันที่ 1 – 31 กรกฎาคม พ.ศ.2563 จากนั้นทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยการวิเคราะห์เชิงเนื้อหาและเขียนสรุปรายงานผลการวิเคราะห์ข้อมูลในลักษณะบรรยาย

จากผลการศึกษา พบว่า กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ ดำเนินไปตามขอบเขตความรับผิดชอบด้านเศรษฐกิจ ที่ธุรกิจฟาร์มสุกรรับผิดชอบต่อเจ้าของฟาร์ม ผู้ถือหุ้นและพนักงาน โดยที่ฟาร์มขนาดเล็กดำเนินกลยุทธ์เน้นกำไรเพื่อความอยู่รอดของตนเอง เน้นการใช้วัสดุและอาหารที่มีราคาถูก ไม่มีการจ้างแรงงานในการทำงานเพื่อลดต้นทุน ในขณะที่ฟาร์มขนาดกลางและขนาดใหญ่ดำเนินกลยุทธ์ในด้านเศรษฐกิจ ด้วยการเน้นพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตให้ดีและคุ้มค่าที่สุด และเน้นการสร้าง ความแตกต่างด้วยการรับรองมาตรฐานสินค้าปศุสัตว์ของตนเอง รวมไปถึงการสร้าง ความแตกต่างด้วยการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายขึ้นส่วนสุกรชำแหละ กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนด้านสังคม ฟาร์มทุกขนาดมีการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมตามกฎหมาย ด้านความปลอดภัยในอาหารจากการงดใช้สารเร่งเนื้อแดง การจ่ายค่าจ้างและสวัสดิการที่เป็นธรรมต่อพนักงาน การขออนุญาตก่อสร้างฟาร์ม การทำระบบมาตรฐานภายในฟาร์ม ทั้งนี้ฟาร์มทุกขนาดมีการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมด้านจริยธรรม ด้วยการบริจาคเพื่อการกุศลและการอาสาช่วยเหลือชุมชน กลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม ฟาร์มทุกขนาดมีการจัดการน้ำเสียที่เป็นระบบ ซึ่งฟาร์มขนาดเล็กเลือกใช้การกำจัดน้ำเสียทางกายภาพ ในขณะที่ฟาร์มขนาดกลางและขนาดใหญ่จัดการน้ำเสียโดยใช้ระบบผลิตก๊าซชีวภาพในการบำบัดน้ำเสีย ในส่วนของการหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่นั้น ฟาร์มทุกขนาดมีการใช้กระสอบอาหารซ้ำ นำเศษอาหารไปใช้ประโยชน์ในฟาร์ม อีกทั้งในฟาร์มขนาดกลางและขนาดใหญ่ได้หมุนเวียนน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างมาก และการจัดการสุขาภิบาลฟาร์มทุกขนาดมีการนำเอาแนวปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มสุกรมาใช้ในฟาร์ม

ABSTRACT

TITLE : SUSTAINABILITY STRATEGY FOR SWINE FARM BUSINESS
IN UBONRATCHATHANI PROVINCE
AUTHOR : THANASIT KHAMHOM
DEGREE : MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION
ADVISOR : NARA HUTTASIN, Ph.D.
KEYWORDS : SUSTAINABILITY STRATEGY, SWINE FARM BUSINESS,
STRATEGY FOR SWINE FARM

The purpose of this research is to study sustainability strategies for the pig-farming business in Ubon Ratchathani Province including economic, social, and environmental strategies. The study applied a qualitative research methodology, using in-depth interviews with 14 key informants who were farm owners, managers, or supervisors. Five key informants were from the small farms; five were from the medium farms, and four were from large farms and were interviewed between 1 July 2020 and 31 July 2020. A content analysis was employed and descriptive analytical result was reported.

The findings indicate that the economic sustainability strategy operated within the scope of economic responsibility where the pig-farming business is responsible for the farm owner, shareholders, and employees. The small farms implement profit-oriented strategies for their own survival, emphasizing on using cheap materials and food, with no labor employment to reduce costs. The medium and large farms implement economic strategies by focusing on production efficiency and differentiating their products through livestock certification and increasing distribution channels for slaughtered pig parts. Social sustainability strategies for farms of all sizes operate with social responsibility under the law. Those include food safety involved refraining from using red meat accelerators, paying fair wages and benefits to employees, arranging farm construction permits, and establishing a standard system within the farm. Furthermore, farms of all sizes operated with ethical social responsibility in the form of charitable donations and community volunteering. As for the environmental sustainability strategy, farms of all sizes have systematic wastewater management. Small farms opt for physical wastewater disposal and the medium and large farms treat wastewater by using biogas systems. With regard to resource recycling, all farms reuse food sacks and recycle food waste. In addition, the medium and large farms treat wastewater for efficient reuse. Finally, farms of all sizes adopt good agricultural practices which can greatly reduce the impact on the environment and sanitation management.